

# 部長会議主旨

日時:令和7年10月15日(水)

午前9時00分～

場所:市役所4階 庁議室

## 1 市長の話

### (1)決算委員会について

決算委員会で指摘をいただいたところは、真摯に受け止めていただきたいと思います。一方、考え方については、我々もしっかりと議論をした結果であるため、いただいた意見と我々の考え方に相違がある部分は一定やむを得ないと思います。

ただし、事業の課題については、来年の決算のときまでに直せばいいという認識ではなく、各部長を中心に、決算委員会でどのような議論がなされたのかという点について、しっかりと振り返りをお願いします。

### (2)職員の時間外について

現在、国勢調査を実施しています。大きい事業が動くと、庁内全体に時間外勤務が多くなるという傾向になると思っています。国勢調査や選挙は実施が必要な業務ですが、しっかりとみんなで協力してやっていくということを念頭に置いていただきたいと思います。

職員の時間外は私も確認していますが、特に課長級以上の時間外について増加してきています。時間外を減らそうという声をかけて約2年経ちました。第1ステージでは意識として、早く帰えるという進め方でやってきましたが、意識のみでやり続けることには、限界があります。業務の効率化、仕事の削減等について、各課でマネジメントをしていただきたいと思います。

10月になると、新規職員の配置や、若干の異動があったため、その引継ぎ等で少し帰宅が遅くなってしまうという職員もいるとは思いますが、基本的に時間外業務というものは突発的な業務に対応するためにある制度であり、月45時間を超えて時間外業務を行わなければ良いということではありません。

部長級から事業実施の可否や優先順位を決めて仕事をするということを指示していただきたいと思います。

持続可能な組織をつくるということが私の大きな目標でもあります。個人のがんばりに委ねるのではなく、組織として進捗管理をしていくということを意識してほしいと思っています。

### (3) 令和 7 年度実施計画について

現在、実施計画の協議を進めています。実施計画以前から、議論をしてきたものについては、これまでしっかりと議論してきたものなので、採択となる可能性が高いと思っています。

逆に、実施計画の提出時に突然提案を受け、必要性、優先順位の高さを判断する以前に、私が内容を理解できていないという事業もあります。そのような事業については、何度も協議が必要となっていますので、実施計画を1つの山として、1年間どういうふうなコミュニケーションをとっていくのか、私自身もしっかりと考えていきたいと思っています。

実施計画については、現在協議中のため、また各部に再協議をお願いすることもあるかと思います。今のタイミングでしっかりと議論をして、翌年度に向けた取組を進めていきたいと思っています。

## 2 通知及びお知らせ

### (1) 令和 8 年度当初予算編成について(企画財政部) 【資料1】

令和 8 年度の予算編成では「まず子どもの幸せから始める」という、これまでの基本姿勢を軸に令和 8 年度は水をやり、芽を出すというステージとして市民サービスの向上、業務の効率化を推進していきたいと思っています。

政策の卵に関しては、まだ回答ができておりませんがDXの推進については、積極的に取り組んでいきたいと思っています。また行財政改革の面についても引き続き「量の改革」から「質の改革」への転換を実施していきたいと考えています。

各部においては、今から申し上げる事項にご留意のうえ、予算編成に取り組んでください。

#### ア 本市の財政状況と今後の財政運営について

市税収入の増加は期待されていますが、物価高騰、人件費の増加、将来を見据えた公共施設の改修などにより、より厳しい財政状況が続くというふうに見込んでいます。そんな状況のなかでも、実施を決定した事業を進めるため、市長が政策基本方針で示されたようにマニフェストも含め、事業効果を検証し、見直しを行ってください。

#### イ 予算編成の基本方針

##### (ア) 総合計画の実現(実施計画採択事業)

実施計画の採択事業についても今後通知を予定しております。それにつきましても、予算段階から実施方法について精査と工夫をお願いします。

また、令和6年度決算成果報告書より通常事業についても、指標というものを設定しています。指標の達成実現をめざした内容としてください。

(イ) 事前相談について

市長からも話があった通り、課題のある事業については、事前に市長協議や財政協議の必要性を検討し、それらのプロセスを踏んで進めてください。

(ウ) 厳しい財政状況を踏まえた予算編成

財政状況は依然として厳しい状況のため、枠内予算限度額は令和7年度と同額としています。業務の見直しについては、枠内予算を超えないよう工夫をお願いします。

(エ) 国の動向への対応

今後、国の経済対策が発表されましたら、迅速な対応が求められます。各所管におかれましては、自ら積極的な情報収集を行い、共有をお願いします。

ウ スケジュールについて

スケジュールは資料の1-2に記載のとおり、今日付で依頼を行い、約1ヶ月後の11月12日(水)に〆切としています。また予算内示は1月21日(水)を予定しています。

エ 各部へのお願い

この予算編成方針を踏まえ、部内の調整・指導というものを一層強化しておこなっていただきたいと思います。よろしくお願いします。

### 3 その他

(1) 北消防署整備工事等に係る補正予算について (総務部) 【資料なし】

9月議会で補正予算を上程し、入札を進めている北消防署の件についてですが先週、入札を執行し、契約ができる見込みとなりました。そのため10月23日に臨時議会を開催し、上程を予定しています。当日はこの議案の提案説明のみ行いますので、出席は特別職及び関係所管を予定しています。また、同件については、10月27日に議決を予定しています。27日については全部長に出席をお願いします。

す。翌 28 日については常任委員会や役員改選の関係を予定しています。関係者の方は出席をお願いします。

(2)パブリックコメントに係る議員協議会について

各課に資料の作成をお願いしています。基本的には、議員の方から出された意見に対し、市の検討結果をお返しする、というこれまでと同じ扱いを予定しております。しかし、既に答弁で説明が終わっている内容まで記載されていることがありました。それについては、提案に対して検討結果を返す内容を各部でしっかりと精査して資料作成するよう、改めて徹底をお願いします。また、あわせて意見や提案に対して答弁を求められることがあります。回答は「意見をふまえて検討します。」にとどめて、パブリックコメント後の協議会で説明することを徹底してください。

---

**\* 次回部長会議予定 令和7年11月18日(火)午前9時00分～**